



**UNIVERSIDAD DE CUENCA**

**DIPLOMADO SUPERIOR EN GESTIÓN UNIVERSITARIA**

**TEMA:**

**“ORGANIZACIÓN DE LA OFICINA DE RELACIONES INTERNACIONALES  
DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA”**

**DIRECTOR**

**DR. ERNESTO CAÑIZARES**

**AUTORA**

**MARÍA ISABEL ELJURI JARAMILLO**

**2011**

### **Agradecimiento**

Quiero dejar expreso agradecimiento a la Universidad de Cuenca por darme la oportunidad de seguir creciendo y aprendiendo; al Dr. Ernesto Cañizares por su orientación en la realización de este trabajo, a las compañeras y amigas: María José Carrión, Lourdes Sánchez y Diana López, por su constante apoyo.



## **ORGANIZACIÓN DE LA OFICINA DE RELACIONES**

### **INTERNACIONALES DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA**

<b>RESUMEN .....</b>	<b>2</b>
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>3</b>
<b>ANTECEDENTES DE LA INTERNACIONALIZACIÓN EN LA UNIVERSIDAD DE CUENCA.....</b>	<b>5</b>
<b>LA OFICINA DE RELACIONES INTERNACIONALES Y SU PROYECCIÓN .....</b>	<b>8</b>
<b>MISIÓN .....</b>	<b>8</b>
<b>VISIÓN .....</b>	<b>8</b>
<b>OBJETIVOS DE LA OFICINA DE RELACIONES INTERNACIONALES EN LA UNIVERSIDAD DE CUENCA .....</b>	<b>9</b>
<b>NIVELES DEL PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN .....</b>	<b>11</b>
<b>Otros aspectos a lograr con la Internacionalización: .....</b>	<b>12</b>
<b>INDICADORES DE INTERNACIONALIZACIÓN .....</b>	<b>14</b>
<b>PARTICIPACIÓN EN ASOCIACIONES UNIVERSITARIAS INTERNACIONALES .....</b>	<b>16</b>
<b>CONVENIOS INTERNACIONALES DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONAL.....</b>	<b>17</b>
<b>INTERNACIONALIZACION DEL CURRÍCULO.....</b>	<b>17</b>
<b>PROCESO CULTURAL INTERNACIONAL AL INTERIOR DE LA UNIVERSIDAD .....</b>	<b>18</b>
<b>COMPONENTES DE LA OFICINA DE RELACIONALES .....</b>	<b>19</b>
<b>Consejo de Internacionalización.....</b>	<b>20</b>
<b>Integración de la Oficina de Relaciones Internacionales.....</b>	<b>21</b>
<b>Recursos técnicos y económicos .....</b>	<b>22</b>
<b>Propuesta sobre el nombre de esta dependencia.....</b>	<b>22</b>
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>24</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA Y REFERENCIAS CONSULTADAS.....</b>	<b>25</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>26</b>
<b>ANEXO 1 .....</b>	<b>27</b>
<b>ANEXO 2 .....</b>	<b>40</b>



## **ORGANIZACIÓN DE LA OFICINA DE RELACIONES INTERNACIONALES DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA**

### **RESUMEN**

El trabajo sobre la Organización de la Oficina de Relaciones Internacionales, pretende hacer un estudio sobre las tendencias actuales en este campo, así como la necesidad de que la Universidad de Cuenca de utilizar esta herramienta como una de las estrategias en la búsqueda de la calidad de la Educación Superior.

Se hará una propuesta de los campos de acción de la Internacionalización, así como la misión, visión, objetivos y conformación de esta dependencia, a fin de que su funcionamiento tenga las directrices claras, y por tanto se puedan alcanzar las metas propuestas.

***PALABRAS CLAVES: Internacionalización, internacionales, tendencias, relaciones***



## INTRODUCCIÓN

La Educación Superior durante las últimas décadas del siglo pasado y lo que va del siglo XXI, ha tenido grandes cambios y transformaciones, en medio de un mundo globalizado, donde la tecnología y la comunicación avanzan segundo a segundo; los requerimientos de los estudiantes y de la sociedad son diversos y muy diferentes a los de décadas pasadas, por lo que las universidades se han visto obligadas a ver más allá de los muros de sus claustros, a mirar hacia afuera en búsqueda de vínculos de cooperación y a compartir las experiencias, para así dar respuesta a las exigencias de la sociedad actual.

En este contexto, la Internacionalización en la Educación Superior, se ha convertido en una herramienta de gran valor y uno de los grandes retos de las instituciones de Educación Superior, y cuya importancia se ve reflejada en varios documentos y declaraciones, como:

- Declaración Educación Superior UNESCO. París, octubre 9 de 1998
- Internationalization of Higher Education: Trends and Developments since 1998



- Conferencia Mundial de Educación Superior, 2009 “La Nueva Dinámica de la Educación Superior y la búsqueda del cambio social y el Desarrollo” -2003
- Declaración de Compostela, febrero de 2004
- Declaración de Guadalajara. México, mayo 27 de 2004
- Declaración de Galápagos – CONESUP, 2 de marzo de 2009
- Declaración de Linma (UNESCO-IESALC), 2 de junio de 2009
- Declaración de Santo Domingo, 9 y 10 de marzo de 2009
- Implementación Bolonia - 2005
- Declaración de Bolonia - 19 Junio 1999
- Berlín 2003 “Educación Superior Europea” Comunicado de la Conferencia de Ministros responsables de la Educación Superior, mantenida en Berlín el 19 de Septiembre de 2003
- Estudio del estado del arte de la internacionalización de la educación superior - 2007 <sup>1</sup>

En todas estas declaraciones y documentos y en muchísimos otros se pone en evidencia la necesidad de que las Instituciones de Educación Superior, en todo el mundo, establezcan vínculos de cooperación entre ellas, a fin de poder buscar soluciones a problemas globales, y a la vez impulsar la calidad y mejora continua en la educación y por ende en el

---

<sup>1 1</sup> Tomado de la página web: <http://ceri.udistrital.edu.co/estado-del-arte-de-la-internacionalizacion/declaraciones-y-eventos-de-educacion-superior/conferencias-mundiales-sobre-educacion-superior> Septiembre 29, 2011-10-27



desarrollo social, tecnológico, económico, y bienestar en general de los pueblos.

El desarrollo de proyectos de investigación conjunta, permiten el aprendizaje mutuo y a la vez potencializar las fortalezas en varios campos, abriendo oportunidades tanto para docentes como para egresados para desarrollarse en nuevas actividades.

## **ANTECEDENTES DE LA INTERNACIONALIZACIÓN EN LA UNIVERSIDAD DE CUENCA**

La Universidad de Cuenca, no ha estado alejada de esta tendencia de Internacionalización, es así que desde hace muchos años ha firmado convenios internacionales de cooperación, tanto para el desarrollo de proyectos de investigación, apoyo a la docencia, así como para intercambio docente y estudiantil. Proyectos de gran importancia como con el Consejo de Universidades Flamencas, VLIR, que ha permitido el fortalecimiento en varios campos de la investigación, y el desarrollo institucional, así como la formación en doctorado, de docente jóvenes, también convenios logrados desde las Facultades como en Filosofía, Medicina, Hospitalidad, entre otra y en los Departamentos como el PROMAS y PYDLOS; han permitido el desarrollo de varios proyectos en diversos campos, sin embargo, en la Universidad no existía hasta el año



2011 una dependencia específica donde se manejen los diferentes aspectos que llevan a la internacionalización, por lo que los convenios estaban siendo ejecutados por los departamentos o facultades de manera aislada, y otros desde el Rectorado. Por otro lado, existen algunos convenios que luego de firmados no se hicieron efectivos y por tanto no se les sacó el provecho necesario.

En el mes de marzo de 2011, el H. Consejo Universitario, crea la Oficina de Relaciones Internacionales (ORI) con el objetivo de coordinar y facilitar todos los esfuerzos realizados por la Universidad con las instituciones a nivel nacional e internacional e incrementar los vínculos de cooperación con otras instituciones y universidades.

El Departamento de relaciones internacionales de la Universidad de Cuenca, tiene a su cargo algunas funciones de acuerdo al borrador del Estatuto de la Universidad:

- a) Definir las políticas de relaciones Internacionales de la Universidad para su aprobación en el Consejo Universitario
- b) Elaborar el inventario de convenios que mantiene la Universidad con instituciones internacionales y elaborar informes periódicos sobre el estado de su ejecución.





- c) Planificar, organizar y definir los requerimientos humanos y materiales necesarios para la implementación de los convenios y compromisos internacionales de la universidad.
- d) Planificar y ejecutar los programas de movilidad docente y estudiantil.
- e) Establecer el inventario de redes internacionales universitarias en que participa la Universidad, así como determinar, otras a las que debe incorporarse.
- f) Planificar la colaboración interuniversitaria en postgrados, en coordinación con la dirección respectiva.
- g) Preparar proyectos de financiamiento internacional para actividades de la Universidad.
- h) Definir la política de colaboración internacional; y,
- i) Las demás que le confieren en el estatuto y los reglamentos.

En definitiva la Internacionalización de la Universidad de Cuenca, pretende que manteniendo su esencia y misión, se pueda adaptar a las tendencias de la educación superior en la actualidad, para así poder aprovechar las oportunidades existentes en búsqueda de mejorar la calidad, pertinencia y eficacia. Por lo tanto la Internacionalización se convierte en una estrategia para el desarrollo de la Universidad.



## LA OFICINA DE RELACIONES INTERNACIONALES Y SU PROYECCIÓN

### MISIÓN

La misión de la Oficina de Relaciones Internacionales (ORI) es promover activamente las relaciones internacionales e interculturales a través del entendimiento y enriquecimiento académico y cultural de la Universidad de Cuenca (UC), facilitando el intercambio de personas e ideas.

Como institución académica de excelencia en la educación, la Universidad de Cuenca se ha comprometido a brindar las herramientas necesarias, a los estudiantes y el personal para sobresalir en una sociedad globalizada y en el cumplimiento de las necesidades de cambio continuo de los gobiernos, instituciones, empresarios y comunidades de todo el mundo. En breve, esta oficina tiene como objetivo *“llevar a la Universidad de Cuenca al mundo y el mundo a la Universidad de Cuenca”*.

### VISIÓN

La Oficina de Relaciones Internacionales pretende tener un importante rol en la internacionalización de la Universidad. La oficina lidera la agenda



internacional de la Universidad, y apoya los programas, proyectos e iniciativas hacia la internacionalización.

Es la oficina encargada de coordinar y facilitar los esfuerzos internacionales de la Universidad. La internacionalización requiere que se proporcione todo el apoyo y servicios necesarios a los estudiantes y personal de la Universidad para que puedan tener acceso a experiencias en otros países y culturas; y a la vez impulsar la creación de oportunidades para los estudiantes extranjeros y el personal académico de todo el mundo para estudiar y/o trabajar en la Universidad de Cuenca. Una ambición global es alentar al aprendizaje sin límites ni fronteras.

## **OBJETIVOS DE LA OFICINA DE RELACIONES INTERNACIONALES EN LA UNIVERSIDAD DE CUENCA**

La Oficina de Relaciones Internacionales, tiene como objetivos:

- Buscar y crear vínculos de cooperación internacional tanto Redes como vínculos interinstitucionales directos.
- Internacionalización del curriculum
- Internacionalización de la Investigación
- Movilidad académica estudiantil y docente
- Participación en proyectos internacionales



Todos estos aspectos repercuten en la calidad de la Universidad, y a la vez permite posicionar internacionalmente la imagen de la Universidad de Cuenca, por medio de la participación en Redes de docencia, investigación, posgrados, y apuntalando la acreditación nacional e internacional, lo que implica reconocimiento de la calidad y por tanto también de títulos y estudios realizados. Con lo que se daría a los egresados un campo más amplio donde desarrollar su actividad profesional.

Adicionalmente con el desarrollo de la internacionalización de la Universidad se pretende proveer de varios servicios a los estudiantes, docentes y personal administrativo a través de la posibilidad de experimentar otras culturas, creando oportunidades de estudio y trabajo en el extranjero y a la vez receptando estudiantes, docentes e investigadores en la Universidad, lo que genera nuevos vínculos y permite el compartimiento de conocimientos, experiencias y proyectos.



## NIVELES DEL PROCESO DE INTERNACIONALIZACIÓN

<p style="text-align: center;"><b>NIVELES DE LA INTERNACIONALIZACIÓN</b></p>	<p><b>Internos:</b> en base a las expectativas y metas, de la Universidad, diseño de estrategias en base a un FODA para desde el interior generar los procesos hacia el exterior</p>
	<p><b>Interinstitucional:</b> convenios de cooperación con diversas universidades y organismos que permitan su desarrollo.</p> <p>Incrementar la red de Contactos.</p> <p>Convenios bilaterales, multilaterales, y participación en Redes</p>
	<p><b>Externo al ámbito educativo:</b> implica al sector Gobierno, políticas, reglamentos que pueden afectar a la educación y su internacionalización y también a las conexiones con Embajadas, organismos públicos, fundaciones, empresas privadas.</p>



#### **OTROS ASPECTOS A LOGRAR CON LA INTERNACIONALIZACIÓN:**

- Desarrollo de la competitividad de la Universidad, para poder estar en el panorama internacional de educación superior.
- Búsqueda de estándares que permitan acreditación.
- Promover la investigación y solución de problemas sociales y económicos locales, nacionales y regionales
- Fortalecer el papel y la imagen de la Universidad como impulsora del cambio social
- Genera espacios de discusión de interés internacional y regional

#### **1. Nivel institucional:**

Compromiso institucional: acorde al plan estratégico, Misión visión y objetivos

Socialización de los procesos

Diagnóstico del estado interno de internacionalización

Elaboración de un plan de internacionalización

Dotar a la Oficina de Relaciones internacionales de los medios tecnológicos, físicos y personal capacitado

Información constante

Creación o adaptación de políticas internas que permitan la internacionalización



## **2. Nivel interinstitucional**

Convenios y acuerdos de cooperación con otras Instituciones de Educación Superior (que sea efectivos y activos)

Membrecía en Redes de educación superior, para apuntalar procesos de desarrollo de manera conjunta.

Establecer programas con pares y redes de investigación y docencia

Intercambio de experiencias

## **3. Nivel gubernamental y empresarial**

Vínculos con organismos de educación superior

Acercamiento al sector privado para desarrollo de proyectos y permitan financiación y recursos para la universidad

Acercamiento al sector gubernamental para desarrollo de políticas a favor del desarrollo de la Universidad

Lobbying (contactos) con el gobierno y empresas que permita el desarrollo y apoyo

Trabajo conjunto con organismos gubernamentales que permitan la internacionalización

Financiamiento suficiente.



## **INDICADORES DE INTERNACIONALIZACIÓN**

### **1. LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LA DOCENCIA**

- Internacionalización del curriculum: fortalecimiento del Idiomas Ingles y posteriormente otros idiomas. Las Carreras deben tener enfoque internacional, sin perder de vista lo regional y local.
- Inclusión de profesores extranjeros de planta y visitantes, cotutorias y pares académicos
- Biblioteca actualizada y con varios idiomas, acceso a bases digitales y artículos científicos
- Movilidad académica: de docentes, investigadores, estudiantes hacia el extranjero y del extranjeros hacia la universidad
- Participación en eventos internacionales, programas con doble titulación, o titulación conjunta
- Apoyo y facilidades para la movilidad (reconocimiento de estudios realizados)

### **2. INTERNACIONALIZACIÓN DE LA INVESTIGACION:**

- Buscar vínculos y relaciones científicas internacionales, proyectos conjuntos de investigación y pares investigadores.
- Participación en redes de investigación
- Publicaciones internacionales





### **3. INTERNACIONALIZACION DE LA EXTENSIÓN:**

- Proyección internacional: consorcios, asociaciones universitarias

### **4. EXPORTACIÓN DE SERVICIOS EDUCATIVOS**

- Estudiantes extranjeros realizando semestres o pasantías en la ciudad.
- Oferta educativa en el exterior: Conferencias virtuales internacionales, programas en el exterior
- Clases de español para extranjeros radicados en Cuenca, y difusión de programas de Español y de cultura Andina.
- Difusión de programas de interculturalidad
- Inducción a los estudiantes extranjeros que vienen a la Universidad
- Preparación para los estudiantes que viajarán a intercambios en el exterior

### **5. GESTION DE LA INTERNACIONALIZACION**

- Crear vínculos de cooperación: Financiación de proyectos de investigación y extensión con fondos externos
- Convenios internacionales activos, mantener base de datos de convenios



## **PARTICIPACIÓN EN ASOCIACIONES UNIVERSITARIAS INTERNACIONALES**

Existe la necesidad de establecer vínculos con otras instituciones de otros países, no solo en la parte académica sino en todos los otros aspectos como investigación y manejo administrativo.

Relación con organismos gubernamentales y no gubernamentales, de donde se pueden obtener beneficios mutuos, además se convierten en espacios de discusión sobre aspectos de la educación superior y su internacionalización.

En la actualidad las Universidades han visto la necesidad de pertenecer asociaciones nacionales e internacionales para lo que hay que considerar de los objetivos que esta persiga y de sus capacidades frente a la internacionalización y otros procesos internos, es decir es necesario analizar el alcance de las redes, los beneficios y el costo de las mismas; así como los miembros que forman parte de la misma. El pertenecer a REDES, que permiten que varias instituciones se unan en búsqueda de objetivos comunes, para el desarrollo de temas específicos como postgrados, educación continua, vinculación con la comunidad, etc.



## CONVENIOS INTERNACIONALES DE COLABORACIÓN INTERINSTITUCIONAL

Los acuerdos de colaboración son una relación formal y recíproca y son la base fundamental para comenzar con la internacionalización, en los diversos aspectos indicados anteriormente. Se realizó una base de datos de los convenios recolectados, misma que por su extensión se adjunta en documento digital. **Anexo 2.**

**Acuerdos de tipo marco o generales** en los que se toman en consideración los puntos generales de cooperación, se trata de un acuerdo de voluntades, y este toma fuerza con los posteriores **convenios específicos** que se pueden ejecutar en conjunto tomando en cuenta aspectos como movilidad, investigación, desarrollo de proyectos, etc. **Anexo 1.**

### INTERNACIONALIZACION DEL CURRICULO.

Aspecto prioritario en la internacionalización, es el análisis del currículum, puesto para la formación de profesionales integrales competitivos "ciudadanos del mundo" capaces de desarrollar su actividad profesional en cualquier lugar; sin perder de vista las problemáticas locales y regionales.

Los efectos de un currículum internacional son:



<b>EFFECTOS DE UN CURRICULO INTERNACIONAL</b>	Aumento del conocimiento de aspectos internacionales de las areas de estudio
	Fortalecimiento de la habilidad para comunicarse con profesionales en otros países
	Acceso a oportunidades de internacionalización a estudiantes y docentes
	Mejoramiento de otros idiomas.
	Fortalecimiento de oportunidad para competir a nivel nacional e internacional
	Mejoramiento de la competitividad
	Programas internacionales para docentes
	Integración social y cultural para los estudiantes
	Fortalecimiento de habilidades sociales
	Participación en programas de y redes internacionales de investigación

## **PROCESO CULTURAL INTERNACIONAL AL INTERIOR DE LA UNIVERSIDAD**

El encaminar a la Universidad de Cuenca, hacia un proceso de Internacionalización, implican varias acciones y el trabajo conjunto en



diferentes niveles. El análisis de fortalezas y oportunidades (auto evaluación) implica que cada Facultad y Departamento mediante un estudio interno pueda evaluar sus posibilidades para la internacionalización, partiendo desde el plan estratégico de cada uno, poder identificar los puntos fuertes que podemos ofrecer y aquellos que se deben reforzar o mejorar, a fin de poderse beneficiar de esta herramienta.

La internacionalización está asociada a cambios culturales e institucionales que precisan un apoyo continuado por parte de las autoridades universitarias, en lo diversos niveles, lo que en la Universidad de Cuenca implica el apoyo desde el Rectorado incluyendo un fuerte componente de compromiso desde los Decanatos y Direcciones, a fin de agilizar los procesos y permitir el desarrollo de intercambios, investigación y proyectos compartidos.

El compromiso de los diferentes sectores de la Universidad son necesarios para poder superar la inicial resistencia al cambio.

## **COMPONENTES DE LA OFICINA DE RELACIONALES**



Para dar fuerza a la internacionalización y cooperación es necesario la creación de un Consejo de Internacionalización, que podría estar compuesto por:

### **CONSEJO DE INTERNACIONALIZACIÓN**

- Director (a) de la Oficina de Relaciones Internacionales
- Director (a) del Departamento de Postgrados
- Director (a) del Departamento de Investigación
- 2 Decanos de Facultades que serán designados por el Rector

Este Consejo de Internacionalización, podría reunirse periódicamente, (por ejemplo, trimestrales), y cuando sea necesario a fin de garantizar el correcto funcionamiento de este organismo y revisar las acciones realizadas, proponer nuevos proyectos y estrategias. La misión del Consejo de la Oficina Internacional es apoyar, promover y fortalecer la dimensión internacional de la enseñanza, investigación, servicios y programas administrativos y actividades de la Universidad de Cuenca.

La responsabilidad administrativa de la Oficina de Relaciones Internacionales, recae en el Director (a), que es nombrado por el Rector y esta oficina dependerá directamente del Rectorado.



Las tareas del Consejo consiste principalmente en asesorar a la Oficina de Relaciones Internacionales en temas y oportunidades que pueden mejorar, el componente internacional de muchos programas educativos y de investigación de la institución.

Además, el Consejo tiene la obligación de medir la eficacia y la eficiencia del desempeño de la oficina, y la búsqueda de soluciones en caso de que la Oficina omita el cumplimiento de sus objetivos.

#### **INTEGRACIÓN DE LA OFICINA DE RELACIONES INTERNACIONALES.**

La Oficina de Relaciones Internacionales deberá estar conformado, inicialmente por:

- Director de la Oficina
- Coordinador de Movilidad Interna y Externa
- Secretaria

Conforme la internacionalización vaya tomando fuerza esta oficina podrá crecer en número de integrantes, como respuesta a las necesidades de la Institución.

El Director o Directora de la Oficina de Relaciones Internacionales, deberá dar informes periódicos al Rectorado, sobre las acciones y gestiones realizadas. La ejecución de los convenios deberá estar a cargo de un



responsable, dependiendo del campo de acción será una Facultad o un Departamento que lo manejará directamente. La ejecución de los proyectos no está a cargo directo de la Oficina de Relaciones Internacionales. Por lo que se sugiere que en cada Facultad tenga una persona designada para el seguimiento de los convenios y la movilidad.

### **RECURSOS TÉCNICOS Y ECONÓMICOS**

La Oficina de Relaciones Internacionales deberá tener un presupuesto anual a fin de que cubra algunos rubros como viajes dentro del país y al extranjero para convenciones y congresos de Educación Superior, así como envío de documentación, información, etc.

La Oficina de Relaciones Internacionales, brinda servicios tanto interna como externamente, servicios que podrían ser grabados con un FEE o Tasa, que cubra parte de los gastos de operación y gestión. El valor deberá ser fijado por el H. Consejo Universitario.

Adicionalmente la Oficina deberá estar dotado de equipos tecnológicos necesarios para el funcionamiento eficiente (computador, laptop, fax, escáner) a fin de poder brindar los servicios de manera oportuna.

### **PROPUESTA SOBRE EL NOMBRE DE ESTA DEPENDENCIA**





De acuerdo a la Conferencia sobre Internacionalización brindada por el Dr. Jesús Sebastián, en nuestra Universidad, al ser la Internacionalización una de las estrategias en la búsqueda de la calidad, se propuso el cambio de nombre de Oficina de Relaciones Internacionales, a ***Unidad de Cooperación e Internacionalización***; pues este nombre abarca un más amplio campo incluyendo la gestión, y no únicamente las relaciones protocolarias y diplomáticas a la que hace referencia el actual nombre.



## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Luego de realizado este trabajo sobre internacionalización, se sacan las siguientes conclusiones y recomendaciones:

- Que la Internacionalización es una herramienta para el desarrollo, modernización y calidad de la Educación Superior.
- Que la Universidad de Cuenca esta apta para iniciar un proceso sostenido de Internacionalización.
- Que cada Facultad y Departamento, debe hacer un autoanálisis a fin saber sus fortalezas y debilidades y así poder ingresar en procesos de Intercambio Estudiantil y desarrollo de Proyectos de Investigación.
- Que existen diferentes niveles de en el camino a la Internacionalización, tanto internos como externos.
- Que se debería conformar un Consejo de Internacionalización
- Que cada Facultad debería tener una persona a cargo de Convenios y Movilidad.
- Que el nombre para la Dependencia debería ser: Unidad de Cooperación e Internacionalización.



## **BIBLIOGRAFÍA Y REFERENCIAS CONSULTADAS**

- UNIVERSIDAD DE ALICANTE, Casos prácticos para la gestión de Universidades, Red Zafiro, Oficina de gestión de proyectos internacionales.
- ASOCIACION COLOMBIANA DE UNIVERSIDADES, Hacia una Internacionalización de la Universidad con sentido propio, CX Consejo Nacional de Rectores. 2003, Bogotá
- ASCUN, Asociación Colombiana de universidades. Informe final, Estudio del Arte de la Internacionalización de la Educación Superior en Colombia – RCI. 2007
- SEBASTIAN, Jesús. La Internacionalización como estrategia para el fortalecimiento institucional de las Universidades. Conferencia del Dr. Jesús Sebastián, dictada el 04 Oct. 2011 En la Universidad de Cuenca.

### **Paginas web:**

<http://ceri.udistrital.edu.co/estado-del-arte-de-la-internacionalizacion/declaraciones-y-eventos-de-educacion-superior/conferencias-mundiales-sobre-educacion-superior>

[www.us.com](http://www.us.com) **Universidad de Sevilla**

[www.upm.com](http://www.upm.com) **Universidad Politécnica de Madrid**

[www.unc.edu.ar](http://www.unc.edu.ar) **Universidad de Córdoba, Argentina**

[www.uclm.es](http://www.uclm.es) **Universidad de Castilla la Mancha**



# ***ANEXOS***



# ***ANEXO 1***

## **MODELOS DE CONVENIOS**





## **CONVENIO GENERAL DE COOPERACIÓN Y MOVILIDAD ACADÉMICA**

**ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA UNIVERSIDAD -----**

-

**LA UNIVERSIDAD DE CUENCA - ECUADOR** QUE EN LO SUCESIVO SE DENOMINARÁ **"UC"**, REPRESENTADA POR SU RECTOR **ING. FABIÁN CARRASCO CASTRO**, Y POR OTRA PARTE, LA ----- QUE EN LO SUCESIVO SE DENOMINARÁ **"---**", REPRESENTADA POR SU **RECTOR**, -----, AL TENOR DE LAS SIGUIENTES:

### **DECLARACIONES:**

#### **I. POR LA "UC"**

**I.1** Que la Universidad de Cuenca es una Institución de Educación Superior, creada por Decreto Legislativo expedido por el Senado y la Cámara de Diputados del Ecuador, reunidos en Congreso el 15 de octubre de 1867, y sancionado por el Presidente de la República el 18 del mismo mes y año.

La Universidad de Cuenca es una comunidad académica, con personería jurídica propia, autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, de derecho público, de carácter laico, sin fines de lucro, pluralista y abierta a todas las corrientes y formas del pensamiento universal, financiada por el Estado y forma parte del Sistema de Educación Superior del Ecuador.

**I.2** La Universidad de Cuenca es una universidad pública de docencia e investigación, cuya misión es formar profesionales y científicos comprometidos con el mejoramiento de la calidad de vida, en el contexto de la interculturalidad y en armonía con la naturaleza. La Universidad fundamenta en la calidad académica, en la creatividad y en la innovación, su capacidad para responder a los retos científicos y



humanos de la época y cumplir su compromiso en la construcción de una sociedad regional, nacional e internacional equitativa, solidaria y eficiente.

**I.3** Que el Ing. Fabián Carrasco Castro, en su calidad de Rector, es el representante legal de la UC, de acuerdo con lo dispuesto en el Estatuto de la Universidad de Cuenca.

**I.4** Que la Universidad de Cuenca tiene su domicilio en la Av. 12 de Abril y Agustín Cueva, en la ciudad de Cuenca – Ecuador.

## **II. POR LA ----- :**

**II.1** -----.

**II.2** -----

**II.3** Que ----- en su calidad de Rector, es el representante legal -----

**II.4** Que tiene su domicilio -----

## **III. DE LAS PARTES:**

**III.1** Que al reunir todos los requisitos actuales o futuros, consignados en sus correspondientes normas laborales y académicas aplicables, así como las demás disposiciones a que se encuentran sujetas, es de su interés comprometerse al tenor de las siguientes:

## **CLÁUSULAS:**





**PRIMERA.** Las partes se reconocen recíprocamente la personalidad que ostentan en la celebración del presente convenio, para todos los efectos legales correspondientes.

**SEGUNDA.** Las partes convienen que el objeto del presente convenio, es establecer las bases tanto para la cooperación en el ámbito de docencia, investigación, extensión y difusión de la cultura; así como para la movilidad académica estudiantil en las áreas de conocimiento comunes.

**TERCERA.** Las partes convienen en que colaborarán en forma conjunta en programas que se enmarquen dentro de los siguientes aspectos:

- a) Programas conjuntos de investigación científico-tecnológicos;
- b) Programas de movilidad académica de docentes y administrativos;
- c) Programas de estancias y años sabáticos;
- d) Programas de asesoría académica en las áreas de interés de ambas partes;
- e) Programas de formación de recursos humanos;
- f) Programas de organización conjunta de eventos (seminarios, conferencias, mesas redondas, etc.);
- g) Programas de fortalecimiento al posgrado; y
- h) Programas que se puedan derivar de los fines comunes de las partes.

**CUARTA.** Dentro del marco de los programas detallados en la cláusula que antecede, las partes de común acuerdo establecen que para alcanzar el objetivo mencionado, cada programa incluirá:

- a) Campo de objeto que puede comprender docencia, investigación, extensión y / o difusión de la cultura;
- b) Dependencia (s) institucional (es);
- c) Instancia responsable por la otra parte;
- d) Objetivo detallado del programa;
- e) Tareas a desarrollar;
- f) Evaluación y seguimiento;



- g)* Límites y costos;
- h)* Responsables operativos;
- i)* Vigencia;
- j)* Jurisdicción;
- k)* Firma de los representantes legales y quienes participan en el compromiso  
establecido; y
- l)* Así como todos los datos y documentos necesarios para determinar con exactitud las causas, los fines y los programas, que deberán estar siempre equilibrados en beneficios y obligaciones para las partes.

**QUINTA.** Las partes convienen en establecer como obligaciones de las mismas, las siguientes:

- a)* Designarán cuando menos dos representantes por cada programa, los cuales integrarán una comisión permanente de trabajo para:
  - 1. Coordinar la elaboración de los programas específicos de trabajo a que se refiere la Cláusula Cuarta, apoyándose en todos aquellos grupos o especialistas que consideren necesarios. Los programas elaborados deberán contener la autorización de las dependencias responsables que vayan a intervenir en los mismos; y
  - 2. Realizar el seguimiento y evaluación del convenio y de los acuerdos específicos presentando por escrito un informe final, y por etapas cuando sea necesario, sobre cada uno de ellos donde se señalen los resultados obtenidos; así como la conveniencia de continuar, ampliar o finiquitar los documentos en cuestión.
- b)* De no cumplirse lo señalado en el inciso a) de esta cláusula, las partes podrán dar por suspendidos los compromisos adquiridos dentro de la



vigencia estipulada en el convenio de cooperación y movilidad académica.

**SEXTA.** Con respecto a la movilidad académica estudiantil, las partes convienen en establecer los siguientes compromisos recíprocos:

1. La movilidad estudiantil se realizará con estudiantes regulares de Licenciatura y Posgrado que hayan cursado el cincuenta por ciento de sus estudios.
2. Los estudiantes podrán realizar prácticas, cursos curriculares, estancias cortas y visitas académicas, por lo que la duración de cada estancia de movilidad dependerá de la actividad a desarrollar.
3. El estudiante deberá obtener de su institución, la aprobación para cursar las materias del programa de estudios seleccionado;
4. Serán propuestos con la documentación correspondiente a la institución receptora por la oficina responsable de la institución de origen;
5. La institución receptora se reserva el derecho de admisión;
6. Los alumnos cubrirán las cuotas de matrícula y demás asociadas para fines de su movilidad, en su institución de origen, durante todo el tiempo que lo requiera el programa; por lo que la institución anfitriona los exentará de esos pagos.
7. Los gastos de hospedaje, alimentación y transporte, serán responsabilidad del alumno.
8. La universidad anfitriona proporcionará a los estudiantes visitantes, credencial o documento que los acredite como estudiantes de movilidad académica.
9. Al concluir la estadía de un estudiante de movilidad, la institución anfitriona enviará directamente a las oficinas responsables de la institución de origen, la documentación formal correspondiente al desempeño académico del estudiante.



10. Serán las instituciones de origen las que en todos los casos otorguen el grado de estudios correspondiente.

**SÉPTIMA.** Los estudiantes participantes de movilidad se sujetarán a los siguientes términos:

1. Apegarse a las normas, reglamentos y disciplinas de la institución anfitriona;
2. Adquirir un seguro de gastos médicos y presentarlo a su llegada al responsable de la institución anfitriona;
3. Podrán participar en programas especiales de financiamiento o becas.

**OCTAVA.** Las partes convienen y establecen los límites y costos del presente convenio, los siguientes:

- a) Buscar en forma conjunta o separada entre otras instituciones, dependencias gubernamentales, organismos de carácter internacional y organizaciones privadas, la obtención de los recursos necesarios para el desarrollo de los proyectos específicos de trabajo;
- b) El límite de esta cooperación y de la movilidad académica estudiantil será normado por la capacidad administrativa, económica y científica de ambas Instituciones;
- c) Los costos de los apoyos para cada acuerdo específico, serán establecidos en los mismos, de común acuerdo entre las partes;
- d) Los costos no especificados, serán asumidos por cada parte en lo que le corresponda; y

**NOVENA.** Las partes convienen en que las obras intelectuales que resulten de las acciones desarrolladas en el marco del presente convenio, serán propiedad de la parte que las haya producido. Si éstas son producto de un trabajo conjunto, ambas partes compartirán la titularidad de los derechos. En todo momento las partes



reconocerán a los investigadores su derecho de figurar como autores en todos aquellos documentos que legalmente les corresponda.

**DÉCIMA.** El personal que participe en cualquier acción que se derive del presente convenio, continuará bajo la dirección y dependencia de la Institución con la que tiene establecida su relación laboral, independientemente de estar prestando sus servicios fuera de las instalaciones de dicha Institución a la que fue asignado.

Si en la realización de un programa interviene personal que preste sus servicios a Instituciones o personas distintas a las partes, éste continuará siempre bajo la dirección y dependencia de tales Instituciones o personas, por lo que su intervención no originará relación de carácter laboral con la -----ni con la UC.

**DÉCIMA PRIMERA** Queda expresamente pactado que ninguna de las partes tendrán responsabilidad civil por daños y perjuicios que se pudieran causar recíprocamente a causa de paro de labores académicas y/o administrativas. En tal caso las partes se encontrarán impedidas para concluir ininterrumpidamente los trabajos materia del presente convenio.

**DÉCIMA SEGUNDA.** Para todo lo relacionado con el presente convenio, las partes designarán a los siguientes funcionarios y en el futuro a quienes los sustituyan en sus funciones:

**a) Por la la Universidad de Cuenca:**

-----

Director de Relaciones Internacionales

Av. 12 de Abril y

Telf. 4051000

Correo Electrónico: [.....](mailto:.....)



b) Por la -----:

-----

**DÉCIMA TERCERA.** Las partes convienen en que el presente convenio, tendrá una vigencia de cinco años, a partir de la fecha de su firma. Así también, podrá evaluarse, adicionarse o modificarse y dejará de surtir efectos legales, cuando así lo determinen las partes por mutuo acuerdo cuando una de ellas mediante previo aviso por escrito así lo solicite, caso en el cual cesarán sus efectos treinta días después de recibida la notificación, sin perjuicio del cumplimiento de los programas específicos en curso, salvo convenio contrario.

**DÉCIMA CUARTA.** Las partes manifiestan que este convenio es producto de su buena fe, por lo que realizarán todas las posibles acciones para su debido cumplimiento. En el caso de presentarse alguna discrepancia sobre la interpretación, voluntariamente y de común acuerdo, designarán un árbitro para que decida acerca de la controversia surgida.

Cuenca, .....

**POR LA**

**UNIVERSIDAD DE CUENCA**

**POR LA**

**UNIVERSIDAD -----**



## **CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA Y LA UNIVERSIDAD -----**

Comparecen a la subscripción del presente convenio marco de cooperación interinstitucional, por una parte, la Universidad de Cuenca, a través de su Rector y Representante legal, Ingeniero Fabián Carrasco Castro; y, por otra parte, la Universidad ----- a través de su Rector y Representante legal, -----

### **CONSIDERANDO**

Que es propósito de ambas Universidades fomentar la educación superior de calidad

Que ambas Universidades tienen campos de interés común.

Que la cooperación entre ambas Universidades contribuye al desarrollo institucional, al incrementar su capacidad docente y el desarrollo de la investigación científica.

Que en función de su naturaleza y objetivos, las instituciones que suscriben el presente documento están llamadas a desempeñar un papel fundamental en el desarrollo de la sociedad y la región.

Que el intercambio de experiencias y conocimientos entre ambas instituciones es del mayor interés para su progreso y desarrollo.

Que la Universidad de Cuenca y ----- están interesadas en estrechar vínculos académicos, culturales y formativos.

Deciden concertar un Convenio de Marco de Cooperación entre ambas instituciones de acuerdo a las siguientes cláusulas:

#### **PRIMERA: OBJETIVO GENERAL.-**

Establecer la base formal de cooperación entre la Universidad de Cuenca y la Universidad -----, para fomentar, formular y desarrollar actividades y proyectos conjuntos de:

- (i) investigación científica;
- (ii) capacitación y formación a estudiantes y profesionales;



- (iii) movilidad e intercambio de estudiantes, profesores e investigadores;
- (iv) cooperación para el fortalecimiento de sus capacidades institucionales;
- (v) difusión y transferencia de ciencia, saberes y tecnología; y
- (vi) desarrollo de actividades culturales y de vinculación con la sociedad.

#### **SEGUNDA: COMPROMISOS CONJUNTOS.-**

- a) Definir proyectos específicos de mutuo interés;
- b) Para cada proyecto definido, elaborar convenios específicos que se anexarán al presente convenio. En ellos se establecerán el área específica de trabajo, las actividades a realizar, las responsabilidades de cada una de las partes, las condiciones del financiamiento y los sistemas de supervisión para su cumplimiento, entre otros.
- c) Apoyar con sus recursos humanos, científicos, tecnológicos, financieros y de infraestructura el desarrollo de las actividades que se definan dentro de los convenios específicos, si el caso lo amerita.

#### **TERCERA: VIGENCIA Y DURACIÓN.-**

El presente Convenio entrará en vigencia a partir de la fecha de su suscripción y tendrá una duración de cinco años. Este convenio podrá ser ampliado por escrito, de acuerdo a los intereses de las dos organizaciones.

#### **CUARTA: TERMINACIÓN.-**

Este convenio termina en condiciones normales por el cumplimiento del plazo establecido.

Adicionalmente, el convenio podrá terminarse antes del plazo establecido por mutuo acuerdo entre las partes.

#### **QUINTA: NOTIFICACIONES.-**

Toda comunicación entre las partes se la realizará por escrito y serán remitidas a las siguientes direcciones:

**Universidad de Cuenca**

Ing. Fabián Carrasco Castro





RECTOR

Av. 12 de Abril s/n

e-mail: fabian.carrasco@ucuenca.edu.ec

**Universidad -----**

-----

RECTOR

-----

#### **SEXTA: DECLARACIÓN DE CONFORMIDAD.-**

Las dos Universidades expresan la voluntad de comprometer sus esfuerzos para el cumplimiento y el éxito del presente Convenio, para lo cual se someten a leyes vigentes del país.

Para constancia y conformidad de lo estipulado, las partes firman el presente documento, en cuatro ejemplares de igual valor y contenido, en la ciudad de Cuenca, a -----.

Fabián Carrasco Castro  
Rector de la Universidad de Cuenca

-----  
Rector de la Universidad -----



## ***ANEXO 2***

BASE DE DATOS DE CONVENIOS RECOPILADOS

			CONVENIOS CON OTRAS UNIVERSIDADES							
#	UNIVERSIDAD - INSTITUCIÓN	PAÍS	CIUDAD	TIPO	ALCANCE	FACULTAD- DEPARTAMENTO	RESAPONSABLE	INICIO	DURACIÓN	RENOVACIÓN
1	<a href="#">UNIVERSIDAD DEL SUR</a>	ARGENTINA	BAHIA BLANCA	MARCO	INVESTIGACIÓN Y MOVILIDAD	HOSPITALIDAD	DR. MATEO ESTRELLA	16-sep-11	5 AÑOS	AUTOMATICA
2	<a href="#">COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE</a>	MEXICO	TIJUANA	MARCO	INVESTIGACIÓN Y MOVILIDAD			may-10	INDEFINIDO	
3	<a href="#">UNIVERSIDAD AUTONOMA DE PUEBLA</a>	MEXICO	<a href="#">PUEBLA</a>	MARCO	INVESTIGACIÓN Y MOVILIDAD			ene-08	2 AÑOS	AUTOMATICA
4	<a href="#">UNIVERSIDAD MENDEL AGRICULTURA Y SELVICULTURA</a>	REP. CHECA	BRNO	MARCO	COOPERAICON E INVESTIGACIÓN			sep-08	5 AÑOS	AUTOMATICA
5	<a href="#">UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA</a>	VENEZUELA	CARACAS	ESPECIFICO	INVESTIGACIÓN Y MOVILIDAD	PYDLOS		dic-09	5 AÑOS	SOLICITUD
6	<a href="#">UNIVERSIDAD CATOLICA SANTO TORIBIO MOGROVEJO</a>	PERU	CHICLAYO	ESPECIFICO	COOPERAICON E INVESTIGACIÓN	ARTES -		may-08	5 AÑOS	SOLICITUD
7	<a href="#">UNIVERSIDAD CATOLICA SANTO TORIBIO MOGROVEJO</a>	PERU	CHICLAYO	MARCO	COOPERACION, INVESTIGACION Y MOVILIDAD			may-08	5 AÑOS	SOLICITUD

8	<a href="#">INSTITUTO DEPARTAMENTAL DE BELLAS ARTES</a>	COLOMBIA	CALI	MARCO	COOPERACION ACADEMICA	ARTES -		feb-08	3 AÑOS	SOLICITUD
9	<a href="#">INSTITUTO UNIVERSITARIO DE POSGRADOS UNIV. CARLOS III</a>	ESPAÑA	MADRID	MARCO	POSGRADOS VIRTUALES Y MAESTRIAS CONJUNTAS	POSGRADOS		jun-09	4 AÑOS	SOLICITUD
10	<a href="#">UNIVERSIDAD PONTIFICIA JAVERIANA</a>	COLOMBIA	BOGOTA	ESPECIFICO	COLABORACIÓN	DIPLOMADO DE ESTETICA		jul-05	XX	XX
11	<a href="#">UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BAJA CALIFORNIA</a>	MEXICO	MEXICALI	MARCO	COOPERACIÓN			oct-10	5 AÑOS	SOLICITUD
12	<a href="#">UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL ESTADO DE MÉXICO</a>	MEXICO	TOLUCA	ESPECIFICO	INTERCAMBIO ESTUDIANTE Y DOCENTE			jun-08	3 AÑOS	AUTOMATICA
13	<a href="#">UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL ESTADO DE MÉXICO</a>	MEXICO	TOLUCA	MARCO	COOPERACION			abr-08	3 AÑOS	SOLICITUD
14	<a href="#">UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS DE LIPPE</a>	ALEMANIA	LIPPE	MARCO	COOPERACION			feb-11	2 AÑOS	SOLICITUD
15	<a href="#">UNIVERSIDAD DE JAEN</a>	ESPAÑA	JAEN	MARCO	COOPERACIÓN ACADEMICA			oct-11	1 AÑO	AUTOMATICA

16	<a href="#">UNIVERSIDAD DE CIENCIAS APLICADAS DE MUNICH</a>	ALEMANIA	MUNICH	MARCO	COOPERACION Y MOVILIDAD			mar-09	5 AÑOS	A SOLICITUD PREVIO INFORME
17	<a href="#">UNIVERSIDAD DE ESTUDIOS VERONA</a>	ITALIA	VERONA	ESPECIFICO	COOPERACION - SOLCA	MEDICINA		dic-09	5 AÑOS	RENOVABLE PREVIO INFORME
18	<a href="#">UNIVERSIDAD PINAR DEL RIO</a>	CUBA	PINAR DEL RIO	MARCO	COOPERACION Y MOVILIDAD			mar-09	3 AÑOS	SOLICITUD
19	<a href="#">UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA</a>	VENEZUELA	CARACAS	ESPECIFICO	COOPERACION	PYDLOS		dic-09	5 AÑOS	SOLICITUD
20	<a href="#">UNIVERSIDAD POLITECNICA DE CATALUÑA</a>	ESPAÑA	BARCELONA	ESPECIFICO	INTERCAMBIO ESTUDIANIL Y DOCENTE			jul-05	5 AÑOS	SOLICITUD
21	<a href="#">UNIVERSIDAD NACIONAL DE CAJAMARCA</a>	PERU	CAJAMARCA	MARCO	COOPERACION			jun-05	2 AÑOS	¿¿
22	<a href="#">UNIVERSIDAD POLITECNICA DE CATALUÑA</a>	ESPAÑA	BARCELONA	MARCO	COOPERACION			sep-09	5 AÑOS	SOLICITUD
23	<a href="#">UNIVERSIDAD CENTRAL DE VENEZUELA</a>	VENEZUELA	CARACAS	MARCO	COOPERACION	PYDLOS		jul-09	4 AÑOS	SOLICITUD
24	<a href="#">UNIVERSIDAD AUTONOMA DEL ESTADO DE MÉXICO</a>	MEXICO	TOLUCA	ESPECIFICO	INTERCAMBIO ESTUDIANIL Y DOCENTE			jun-05	3 AÑOS	SOLICITUD
25	<a href="#">UNIBE</a>	REP. DOMINICANA	SANTO DOMINGO	MARCO	INTERCAMBIO ESTUDIANIL Y DOCENTE	HOSPITALIDAD		oct-08	5 AÑOS	AUTOMATICA
26	<a href="#">UNIVERSIA</a>	ESPAÑA		RED	RED			feb-11	1 AÑO	AUTOMATICA

[illegible]